



Gymnasie- och näringslivsnämnden

Delårsrapport 2025

2025-08-31

Innehållsförteckning

Nämndens ansvar och uppgifter	3
Verksamhetschefens kommentarer till resultatet	3
Nämndens utvecklingsområden	4
Kvalitet och effektivitet	4
Service och bemötande	7
Trygghet och säkerhet	10
Måluppfyllelse.....	11
Mål fastställda av kommunfullmäktige	12
Ekonomi	15
Arbetsmarknad	16
Mottagning nyanlända	16
Näringsliv	16
Gymnasie- och vuxenutbildning	17
Investeringar	21
Bilagor	22
Alliansuppdrag 2023-2025	22

Nämndens ansvar och uppgifter

Gymnasie- och näringslivsnämnden fullgör kommunens uppgifter som huvudman för gymnasieskolan, kommunal vuxenutbildning, anpassad gymnasieskola samt kommunal vuxenutbildning som anpassad utbildning. Nämnden ansvarar även för kommunens aktivitetsansvar för unga vuxna enligt vad som föreskrivs i skollagen.

Gymnasie- och näringslivsnämnden ansvarar för frågor rörande arbetsmarknadsåtgärder och näringsliv i kommunen. Nämnden är även arbetslöshetsnämnd.

Nämnden ansvarar också för samordning av kommunens integrationsarbete samt för samhällsorientering för nyanlända invandrare.

Verksamhetschefens kommentarer till resultatet

Gymnasieskolorna i Täby håller hög kvalitet. Programutbudet är brett och utvecklas efter hand som efterfrågan och söktryck förändras. Genom långsiktiga skolutvecklingsstrategier utvecklas undervisningen, elever når höga kunskapsresultat och behörighet till högskola och kommande yrkesliv möjliggörs.

Förtroendet för de pedagogiska verksamheterna är högt liksom elevers upplevda trygghet och nöjdhet. Fortsatt arbete för att främja skolnärvaro och alla elevers psykiska hälsa prioriteras.

Eleverna inom vuxenutbildning upplever skolorna som trygga och kan i hög grad rekommendera sin utbildning. Likaså ligger måloppfyllelsen avseende kunskapsresultat på höga och stabila nivåer. Det systematiska kvalitetsarbetet avseende auktorisationsuppföljning har fortsatt att utvecklas under våren i enlighet med det nationella kvalitetssystemet, vilket bidragit till de goda resultaten.

Täbys arbete med att systematisk och strategiskt kvalitetsutveckla, planera och dimensionera såväl gymnasial utbildning som vuxenutbildning fortsätter för att kunna möta den framtida kompetensförsörjning som Sverige behöver.

Vuxenutbildning, arbetsmarknads- och integrationsområdet bildar tillsammans Kompetenscenter där verksamheterna genom samverkan och samsyn bidrar till att få kommuninvånare i arbete eller utbildning. Samarbetet har under året utvecklats och lett till ökad kvalitet och effektivitet i integrationsprocessen.

Under delåret har antalet boende minskat vilket har gjort det möjligt för verksamheten att arbeta mer kvalitativt i de insatser som beviljas. Ett större fokus har lagts på de boende som redan finns i verksamheten för att stärka integrationsarbetet ytterligare.

Trots det osäkra ekonomiska läget som rådet i landet har verksamheten bibehållit goda resultat och uppnått indikatorvärdet för delåret.

Täby kommuns långsiktiga fokus för att stärka det lokala företagsklimatet fortsätter och är prioriterat. Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att stärka dialogen mellan kommunen och näringslivet genom företagsbesök, näringslivsträffar och möten.

Utfallet i Svenskt Näringslivs enkät om det lokala företagsklimatet visar goda resultat för Täby kommun. Resultatet är Tåbys högsta sedan mätningarna påbörjades och kommunen ligger över snittet för både Stockholms län och riket.

Under delåret har samverkan mellan kommunen, näringslivet och Tåbys skolor prioriterats i syfte att ge kommunens elever kunskap om det lokala näringslivet inför det kommande gymnasievalet.

Nämndens utvecklingsområden

Kvalitet och effektivitet

Gymnasieskolan

Skolans systematiska kvalitetsarbete regleras i skollagen. Ett fungerande kvalitetsarbete är avgörande för att kunna främja alla elevers möjlighet till utveckling och lärande. I verksamheternas systematiska och kontinuerliga planering och uppföljning av utbildningen analyseras orsaker till verksamhetens resultat och utifrån analysen genomförs insatser i syfte att utveckla utbildningen.

Under våren har huvudmannen fortsatt genomföra insatser för utvecklad undervisningskvalitet och ökad bedömarkompetens, bland annat i form av kompetensutveckling i samverkan med forskare vid olika lärosäten. Ett exempel på detta är forsknings- och utvecklingssamverkan (FoU-samverkan) mellan Täby kommun och Örebro och Stockholms universitet, i en modell där forskare och skolpersonal utvecklar verksamheten utifrån lokalt framtagna utvecklingsfrågor.

Den kommunala gymnasieskolan har under året genomfört en lokal FoU-samverkan om sambandet mellan elevers emotioner och prestationer. Arbetet har skett inom ramen för kursen matematik B som kännetecknas av låg måluppfyllelse i hela landet. Huvudmannen har tillsett att en processplan för arbetet, med syfte att stärka likvärdigheten mellan skolorna, har tagits fram och implementerats.

Under våren har skolledare och förstelärare genomfört utbildningen Skolutveckling på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Målet med utbildningen är att deltagarna ska stärka sin förmåga att leda och driva skolutveckling på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet utifrån sin yrkesroll. Huvudmannen har organiserat förutsättningar för genomförandet genom att tillsätta en organisation där forskare och tjänstemän samverkar och där en plattform för digitala utbildningar används som ett verktyg.

Programutbudet på den kommunala gymnasieskolan revideras kontinuerligt utifrån elevernas efterfrågan och arbetsmarknadens behov. Läsåret 2025/2026 träder den nationella reformen GY25 i kraft vilket innebär att kursbetyg ersätts av ämnesbetyg. Förberedelser av de inriktningsspecifika kurser och ämnen som påbörjas hösten 2025 pågår. Under våren har ett flertal internationella utbyten genomförts på naturvetenskapsprogrammet, teknikprogrammet, samhällsvetenskapsprogrammet och International Baccalaureate. Teman för utbyten har bland annat varit teknisk innovation och demokrati/EU.

Elevhälsa och särskilt stöd

Huvudmannens utvecklingsarbete för en förebyggande och hälsofrämjande elevhälsa fortsätter. En verksamhetsövergripande handbok för elevhälsoarbete är framtagen och kommer att tillhandahållas digitalt för skolor och förskolor från och med höstterminen 2025. Syftet med handboken är att tydliggöra, vägleda och rikta huvudmannens hälsofrämjande och förebyggande arbete och därmed öka förutsättningarna för likvärdiga och kompensatoriska insatser.

Psykisk hälsa bland barn och unga är angelägenheter för hela skolväsendet. Täby kommuns placering i Suicide Zeros kommunbarometer över kommunernas arbete med att förebygga suicid visar att rutiner som tagits fram bedöms vara kvalitativa. Under våren har årskurs två på den kommunala gymnasieskolan arbetat med psykisk ohälsa på temat Aldrig ensam. Skolans arbete med att erbjuda ACT (Acceptance and Commitment Therapy)-utbildning fortgår i huvudmannens hälsofrämjande och förebyggande arbete.

Huvudmannens närvarofrämjande arbete är högt prioriterat. Uppdaterade rutiner gällande skolfrånvaro för gymnasieelever är under framtagande, i samarbete mellan den kommunala gymnasieskolan och avdelningen för skolutveckling och stöd. Alla kommunala skolor har även tillsatt en kontaktperson för närvaro som utgör en länk mellan huvudman och skola. Under våren har kontaktpersonerna träffats en gång per månad.

Kompetensutveckling inom elevhälsa fortgår under 2025. Under våren har riktade insatser genomförts för olika yrkesgrupper, exempelvis har skolpsykologer fördjupat sina kunskaper inom testning och utvärdering. Centrala elevhälsans medarbetare har även deltagit i en workshop med fokus på stödjande kommunikationsstrategier, i syfte att öka förståelsen och stärka kompetensen i att möta barn med språklig sårbarhet eller språkstörning.

Enligt skollagens bestämmelser om det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) ansvarar Täby kommun för att erbjuda ungdomar under 20 år som inte går i gymnasiet lämpliga individuella åtgärder, i första hand för att motivera dem att påbörja eller återuppta en utbildning. KAA har under våren haft fortsatt god samverkan med Kunskapscentrum Nordost och Arbetsförmedlingen i syfte att ytterligare stötta ungdomar genom det kommunala aktivitetsansvaret. Exempelvis deltar kommunen i Lumena Roslagen, ett projekt med finansiering från Europeiska socialfonden som drivs av samordningsförbunden i Stockholms län och syftar till att hjälpa de ungdomar som står

längst bort från studier eller arbetsmarknad. KAA har även utvecklat samverkan med Kompetenscenter i Täby kommun där KAA får stöd med ungdomar som vill ut i arbete eller sommarjobb.

Vuxenutbildning, arbetsmarknad, integration och näringsliv

Vux Norrorts auktorisationssystem för kommunal vuxenutbildning är ett samarbete mellan kommuner i norra Stockholms län. Under våren har den årliga översynen av auktorisationsavtalet för vuxenutbildningsanordnare genomförts. Årets revidering har särskilt fokuserat på att tydliggöra kraven kring distansundervisning, där inslag av fjärrundervisning ska vara ett obligatoriskt inslag. Dessutom har villkoren för bland annat betygsregistrering justerats i syfte att underlätta den administrativa hanteringen. Det reviderade avtalet träder i kraft januari 2026.

Det systematiska kvalitetsarbetet hos utbildningsanordnarna och huvudmännen utvecklas löpande. Under våren fortsätter implementeringen av Skolverkets nationella kvalitetssystem i verksamheten. Systemet fungerar bland annat som ett stöd i arbetet med utbildningsanordnarnas årliga kvalitetsredovisningar. Verksamhetsbesök med kvalitetsdialoger fortlöper och utvecklas kontinuerligt. Syftet med besöken är att skapa en fördjupad dialog kring frågor om utbildningsanordnares verksamhet och dess kvalitet.

Det utvecklingsarbete som inleddes förra året för att öka svarsfrekvensen i den länsgemensamma studerandenkäten fortgår under året. Enkäten utgör ett viktigt underlag för både huvudmän och utbildningsanordnare i arbetet med att följa upp och utveckla kvaliteten i utbildningen. Parallellt ser Vux Norrort över andra metoder för uppföljning på huvudmannanivå. Till exempel har en särskild enkät tagits fram för elever som studerar på distans.

Under delåret har samarbetet mellan arbetsmarknads- och integrationsinsatserna fortsatt att utvecklas i syfte att öka kvalitet och effektivitet i integrationsprocessen. Bland annat har verksamheterna utifrån en gemensam värdegrund tagit fram en handlingsplan för samplanering av insatser.

Nämnden har arbetat vidare med det kvalitetsindex som togs fram under föregående år för att mäta graden av integration. Under delåret har fokus varit att systematiskt mäta resultaten av verksamhetens insatser i syfte att identifiera förbättringsåtgärder. Exempelvis visar mätningarna att nyanlända idag har en högre digital kompetens än tidigare år. Detta har skapat förutsättningar att flytta resurser och arbeta mer intensivt med andra typer av insatser. Framgent planeras det för ett arbete med fokus på svenska normer och värderingar i syfte att på bästa sätt hjälpa de nyanlända till en lyckad integration.

Under sommaren har arbetet med feriejobb för ungdomar vidareutvecklats genom samarbete med det lokala föreningslivet som möjliggjorde att ungdomar kunde erbjudas meningsfulla arbetsuppgifter inom föreningsverksamheterna. Inför sommaren erbjöds totalt 140 feriejobb, av dessa genomförde 134 ungdomar hela sin ferieperiod.

Under hösten kommer verksamheten inom arbetsmarknad att starta sitt deltagande i ett europeiskt initiativ, SHE-UNET, som finansieras av Europeiska socialfonden (ESF). Syftet med projektet är att främja social och yrkesmässig integration av ukrainska kvinnor genom att etablera lokala stödnätverk i Sverige, Italien och Nederländerna. Arbetet förväntas stärka enhetens arbete med inkludering och ukrainska kvinnors möjlighet till självförsörjning och delaktighet i samhället.

Fokus för kommunens näringslivsarbete är att skapa och främja ett gott företagsklimat, vilket bidrar till att både befintliga och nya företag kan växa och utvecklas. Kommunen har under delåret stärkt sin samverkan mellan näringslivet och skolor i Täby kommun. Bland annat har en näringslivsdag på en av kommunens skolor anordnats i syfte att ge eleverna ökad förståelse för arbetslivet samt ge exempel på yrken inom teknik och naturvetenskap som finns hos lokala företag i Täby. Ett motsvarande arrangemang planeras att genomföras i ytterligare en skola under hösten.

Företagslotsen är en viktig service för näringslivet, samtidigt som det utgör ett internt samverkansforum med samlad expertis från flera verksamheter i kommunen.

Företagslotsen bidrar till ökad kvalitet och effektivitet i den rådgivningsservice som erbjuds företag i kommunen. Under året planeras för utveckling av den information som tillhandahålls på kommunens webbplats med syftet att på ett mer ändamålsenligt sätt stödja näringslivet.

Näringslivsverksamheten har tillsammans med verksamhetsområde utbildning även arbetat med informationsinsatser till kommunens samtliga rektorer i syfte att stärka möjligheten för kommunens elever att ta del av Ung Företagsamhets skolmaterial. Vidare har det också genomförts en branschträff för vård- och omsorgssektorn angående kompetensförsörjning.

Service och bemötande

Gymnasieskolan

För att stödja, underlätta och möjliggöra för alla skolaktörer att på lika villkor hålla hög kvalitet till kommunens invånare tillhandahålls regelbunden information till alla skolhuvudmän avseende nationella skolrelaterade riktlinjer och förhållningssätt genom informationsmöten, regelbunden dialog och kommunikation via webb och mail.

Strategisk kompetensförsörjning och pedagogisk professionsutveckling

Strategisk kompetensförsörjning innebär att i samverkan med fackliga parter möjliggöra för ett hållbart arbetsliv och att Täby fortsatt är en attraktiv arbetsgivare.

Täby Akademi för pedagogisk professionsutveckling är samlingsnamnet för alla de kompetenshöjande förskole- och skolutvecklingsinsatser som genomförs inom verksamhetsområde utbildning. Insatserna riktar sig både till kommunala och fristående skolor och genomförs på olika nivåer i organisationen. Genom kontinuerlig fortbildning upprätthåller Täby kommun en hög kompetens bland de pedagogiska professionerna vilket innebär en god service för kommunens invånare.

Innehållet i kompetensutvecklingsinsatserna styrs av utbildningsnämndens övergripande mål, Skolverkets rekommendationer, nationella och kommunala kvalitetsgranskningar samt utifrån huvudmannens och hemkommunens löpande identifierade utvecklingsområden, genom exempelvis insynsbesök eller uppföljning av skolmyndighetsbeslut och/eller inkomna klagomål inom det systematiska kvalitetsarbetet.

Exempel på kompetensutveckling som anordnas regelbundet för de kommunala skolorna är kollegial professionsutveckling för specialpedagoger och speciallärare. Under våren har fokus legat på metoder för att stödja elevernas inläring i den ordinarie undervisningen, exempelvis stationsarbete och differentierad undervisning.

Täby akademi erbjuder även fortbildning för lärare, förskolelärare och skolläda i ramen för FoU-samverkan med Örebro och Stockholms universitet. Genom samverkan får kommunens olika pedagogiska professioner inte bara möjlighet att ta del av och samarbeta med forskarvärlden, utan också att bidra till utvecklingen av ny kunskap

Samarbetet mellan utbildningsverksamheten och näringslivsenheten fortsätter att utvecklas. Branschträffar arrangeras löpande där lokala företag, branschförbund, arbetsgivarorganisationer och gymnasieskolorna i kommunen samlas i syfte att dela idéer och erfarenheter. Vårens träffar har utgått från genomförda behovsanalyser som visar var det finns stora kompetensbehov kommande år, både inom praktiska och tekniska yrken. Arbetet ligger i linje med det nya lagkravet gällande planering och dimensionering inom bland annat gymnasieskolan, i syfte att förse arbetslivet med nödvändig framtida yrkeskompetens.

I Täby kommun är organisationen för verksamhetsförlagd utbildning (VFU) uppbyggd med en kommunal VFU-samordnare och placering av studenter sker centralt i nära samarbete med verksamheternas VFU-skolsamordnare. En kvalitativ praktik bidrar till kompetensförsörjningen inom lärarprofessionen och när VFU-studenter får ett professionellt bemötande och en positiv erfarenhet under sin praktik bidrar det till ett intresse för att arbeta i Täbys skolor. Under våren 2025 genomförde ett 50-tal studenter VFU i någon av kommunens kommunala och fristående förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Majoriteten var från Stockholms lärosäten men många var också från övriga lärosäten i Sverige.

I Stockholmsregionen finns en överenskommelse kring lärarutbildning i samverkan mellan de sju lärosäten i länet som har lärarutbildning, länets 26 kommuner och Storsthlm. Som representant i styrgruppen är Täby en av de kommuner som företräder länet i frågor kopplade till överenskommelsen. Kommunen bidrar till att samarbetet vidareutvecklas och att regionen har en lärarutbildning av högsta kvalitet som bidrar till att Stockholmsregionen är en attraktiv region att utbilda sig och arbeta i.

Enligt skollagen har kommunen rätt till insyn i fristående gymnasieskolor belägna i kommunen. Syftet med insynen är att kommunen ska kunna fullgöra sitt ansvar för att ungdomar i kommunen erbjuds gymnasieutbildning, samt att tillgodose allmänhetens behov av insyn. Insynsdialoger med fristående verksamheter genomförs i syfte att stärka relationen mellan kommunen och utförarna samt ge en djupare inblick i

skolornas verksamhet och deras systematiska kvalitetsarbete. Nästa planerade insynsbesök för gymnasieskolan kommer att äga rum hösten 2025. Dialogernas innehåll redovisas två gånger årligen för nämnden.

Vuxenutbildning, arbetsmarknad, integration och näringsliv

I linje med det nya lagkravet gällande planering och dimensionering inom bland annat yrkesutbildningar på gymnasial nivå, har arbetet med att stärka kopplingen mellan vuxenutbildning, arbetsmarknad och näringsliv fått ökad prioritet.

Omvärldsbevakning, deltagande på branschråd samt lyhördhet i dialogen med utbildningsanordnare är alla arbetssätt som bidrar till att skapa en fullödig behovsbild. Under våren har ett utvecklingsarbete inletts för att öka deltagandet i yrkesutbildningar, vilket bland annat innefattar nya samverkansrutiner, uppsökande verksamhet och förstärkt marknadsföring.

Kommunerna Täby, Danderyd, Vallentuna, Vaxholm och Österåker har ett gemensamt kansli, Kunskapscentrum nordost (KCNO), som bland annat ansvarar för ansökningar till kommunal vuxenutbildning från kommunernas invånare. KCNO:s lärcentrum erbjuder elever vägledning och pedagogiskt stöd samtidigt som det utgör ett viktigt forum för att träffa andra studerande, vilket gynnar motivation att fortsätta sina studier. Under våren har utvecklingsarbetet med lärcentrumet fortsatt, bland annat genom förbättrade rutiner för uppföljning av elever som får stödinsatser där. Elever som är nya inom komvux bjuds in till obligatoriska informationsträffar kring vuxenutbildning som studieform samt hur man som elev kan planera sina studier. Under våren har informationsträffar också erbjudits elever som studerar sfi på distans. Vidare har lärcentrumet under våren fortsatt anordna stödforum samt nätverksträffar med skolor och dess specialpedagoger med målsättningen att genom förbättrad dialog utveckla verksamheten.

För att näringslivet enkelt ska hitta rätt kompetens anordnar verksamheten löpande rekryteringsträffar. Under delåret har ett fortsatt fokus varit att utveckla dessa träffar för att på bästa sätt möta berörda målgrupper. Verksamheten har ett nära samarbete med näringslivet och deltar kontinuerligt i de näringslivsträffar som anordnas av kommunen i syfte att fånga upp företagens behov och önskemål. Utöver detta erbjuder enheterna kontinuerligt drop-in-tider för individer som söker vägledning och stöd i sin situation.

God service, med fokus på vägledning och individanpassade lösningar, förutsätter samverkan mellan aktörer både internt och externt. Under året har externa mötesgrupper utvecklats i samverkan med civilsamhället, där målgrupper ges möjlighet att möta personer i liknande livssituationer från närliggande kommuner.

Dialog och kommunikation med näringslivet är ständigt prioriterat och kommunen har ett långsiktigt fokus på att stärka service och bemötande. Täby kommuns resultat inom service och bemötande ligger fortsatt högt i Svenskt Näringslivs årliga enkätundersökning och kommunens resultat ligger över genomsnittet i länet samt riket.

Näringslivsverksamheten har fortsatt att prioritera regelbundna näringslivsträffar med syftet att främja dialog och informationsutbyte mellan kommunen och det lokala näringslivet. Under våren har träffarna haft olika teman, som exempelvis Stockholmregionens attraktivitet och infrastruktur, där externa föreläsare har bjudits in för att bidra med kunskap och perspektiv.

Trygghet och säkerhet

Gymnasieskolan

Det nämnd- och myndighetsöverskridande samarbetet, som har sin utgångspunkt i ett antal alliansuppdrag för mandatperioden, fortsätter med syfte att verka för ökad trygghet samt att förebygga och aktivt bekämpa förekomsten av våld, droger och kriminalitet bland barn och ungdomar. Bland annat har ett utvecklat arbetssätt sätts som innebär samordning och samverkan utifrån geografisk plats. Områdesgrupperna träffas ett par gånger per år för att dela erfarenheter och få en gemensam uppfattning om hur det ser ut för de unga i det geografiska området för att kunna vidta bäst åtgärder. Parallellt fortsätter arbetet med att utveckla skolornas lokala trygghetsarbete, vilket bland annat omfattar utveckling av huvudmannens rutiner för uppföljning och analys, en översyn och vidareutveckling av kommungemensamma rutiner och systemstöd samt kompetenshöjande åtgärder för personalen.

Under våren har flera åtgärder genomförts för att stärka skyddet av personuppgifter i verksamhetens system. En särskild modul för hantering av skyddade personuppgifter har implementerats i lärplattformen, för att säkerställa ett högt skydd av känsliga uppgifter. Dessutom har nya programvarupaket och systeminställningar för pc-datorer utvecklats och implementerats, vilket förbättrar informationssäkerheten och skapar en mer enhetlig arbetsmiljö.

Arbetet för att skolor så långt som möjligt ska kunna bedrivas även vid kris och höjd beredskap fortgår. Inom ramen för kontinuitetshanteringen tas planer och förberedande åtgärder fram för att stärka verksamhetens motståndskraft. Som en del av detta arbete har både kommunala och fristående skolor under våren bjudits in att delta i en heldagsutbildning i krishantering och psykologisk första hjälp. Ett arbete har också inletts med att ta fram en övergripande krisledningsplan med syfte att säkerställa verksamhetens förmåga att leda och samordna sitt arbete under olika typer av fredstida kriser och under höjd beredskap.

Planen för pågående dödligt våld (PDV)-händelse i skola ökar kommunens beredskap och förmåga att skyndsamt förhindra, begränsa och hantera konsekvenserna som uppstår vid en händelse av skolattack vid kommunens skolor. Den 1 juli 2025 träder lagändringar i kraft som bland annat innebär att alla skolor ska ha beredskapsplaner för att hantera allvarliga våldssituationer, samt att inga obehöriga ska ha tillträde till skolans område när verksamheten pågår. För att möta dessa krav har ett arbete inletts med att ta fram relevanta åtgärder.

Vuxenutbildning, arbetsmarknad, integration och näringsliv

Inom KCNO är den regelbundna avtalsuppföljningen gentemot utbildningsanordnare prioriterad i syfte att tillförsäkra kvalitet och rättssäkerhet. Under våren har uppföljningen bland annat fokuserat på att kontrollera att alla utbildningsanordnare bedriver ett systematiskt arbete avseende hot och våld samt att implementering av rutiner sker i enlighet med de nya lagkraven som träder i kraft 1 juli 2025. Den revidering av auktorisationsavtalet som äger rum årligen innebär ytterligare kravställning på utbildningsanordnare vilket i förlängningen leder till ökad kvalitet för de vuxenstuderande.

Det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet har hög prioritet inom verksamheten. Befintliga rutiner för att uppmärksamma otrygghet bland de boende samt incidenter följs upp löpande. Hittills under året har få incidenter uppstått i verksamheten. Vidare har samverkan med myndigheter som Arbetsförmedlingen och Skatteverket fortsatt under delåret i syfte att förebygga risken för svart arbete bland deltagarna.

Ett internt samarbete med social omsorg har initierats under delåret avseende anvisade personer med omfattande funktionsvariationer och som har svårigheter att klara sin vardag på egen hand. Syftet med samarbetet är att säkerställa att individens rätt till insatser och stöd tillgodoses på ett rättssäkert och samordnat sätt.

Arbetet med upphandling av ett nytt verksamhetssystem fortgår med syftet att stärka informationssäkerheten och säkerställa en effektiv och rättssäker handläggning av ärenden.

Ett gott företagsklimat där befintliga och nya företag utvecklas är i sig både trygghetsskapande och brottsförebyggande. Verksamheten prioriterar därför ett proaktivt arbete med samverkan och dialog i syfte att involvera näringslivet i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet.

Ett kontinuerligt arbete med informationsinsatser bedrivs av enheten i syfte att skapa goda dialoger med näringslivet angående trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Utöver detta planeras det under hösten för en näringslivsträff med temat trygghet- och säkerhet för att stärka kommunen och näringslivets samverkan kring dessa frågor.

Måluppfyllelse

Kommunfullmäktige har fastställt inriktningsmål som är gemensamma för alla nämnder, kommunstyrelsen och de kommunala bolagen. För styrning av gymnasie- och näringslivsnämndens verksamheter under 2025 har kommunfullmäktige fastställt fyra mål.

Prognosen är att fyra mål kommer att uppnås. Den sammantagna måluppfyllelsen för nämnden kommer att vara mycket god. För inriktningsmålen är bedömningen att

nämnden med hjälp av inplanerade arbetssätt bidrar till att kommunen kommer att uppnå dem.

Måluppfyllelse och kommentarer till nämndmålen redovisas nedan.

Mål fastställda av kommunfullmäktige

Det är attraktivt och tryggt att leva och verka i Täby

Förtroendet för de pedagogiska verksamheterna är högt

 Uppnås

Kommentar

Måluppfyllelsen bedöms med hjälp av fyra indikatorer där de kommunala och fristående skolornas resultat vägs samman. Bedömningen att målet kommer att uppnås grundas på att utfallen för två indikatorer överstiger indikatorvärdena och en prognos om att utfallen för två indikatorer kommer att överstiga indikatorvärdena vid årets slut.

Nämndindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall delår 2025	Indikatorvärde
Andel elever som anger att de är nöjda med sin skola - gymnasieskola (Storshlm enkät)	83 %	82 %		Minst 78 %
Andel elever som anger att de känner sig trygga på sin skola - gymnasieskola (Storsthlm enkät)	93 %	90 %		Minst 90 %
Andel elever som anger att de kan rekommendera sin skola - vux och sfi (Storsthlm enkät)	85 %	84 %	94 %	Minst 80 %
Andel elever som anger att de känner sig trygga i skolan - vux och sfi (Storsthlm enkät)	94 %	93 %	99 %	Minst 85 %

Då gymnasieenkäten genomförs under höstterminen finns inga utfall avseende gymnasieskolan att redovisa i delårsrapporten. De senast tillgängliga resultaten avseende gymnasieskolan är från höstterminen 2024 och rapporterades i årsredovisningen 2024. Utfallet för gymnasieskolorna i Täby kommun totalt har de senaste åren uppnått eller överträffat årets indikatorvärden och ligger över länssnittet avseende både nöjdhet och trygghet.

Inom vuxenutbildning och sfi är resultaten i elevnöjdhetsenkäten mycket höga. Av de elever som besvarat enkäten anger 94 procent att de kan rekommendera sin skola och 99 procent att de känner sig trygga i skolan. Trygghet är en viktig förutsättning för lärande, och under våren har KCNO:s uppföljning av utbildningsanordnare riktat ett särskilt fokus på systematiskt arbete avseende hot och våld samt säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte. Resultaten bör beaktas med hänsyn till den förändring som gjorts av svarsskalan i årets enkät, där det neutrala svarsalternativet har tagits bort.

Det finns goda förutsättningar för företag i Täby kommun

 Uppnås

Kommentar

Måluppfyllelsen bedöms med hjälp av två indikatorer. Bedömningen att målet kommer att uppnås grundas på att utfallen för båda indikatorerna överträffar indikatorvärdena vid delåret och förväntas göra det även vid årets slut.

Nämndindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall delår 2025	Indikatorvärde
Nöjd kund-index (NKI) (SKR och SBA:s årliga mätning om kommunens företagsklimat)	78	79	78	Minst 70
Sammanfattande omdöme om företagsklimatet i kommunen (enkät Svenskt Näringsliv) (ny indikator 2025)	3,9	3,8	4	Minst 3,7

Mätningen av nöjd-kund-index (NKI) visar på ett fortsatt gott resultat vid delåret. Det finns dock ett visst mått av osäkerhet i det aggregerade resultatet då vissa kategorier inom mätningen ännu har ett begränsat antal ärenden.

Vad gäller enkäten om kommunens företagsklimat uppvisar Täby kommun sitt bästa resultat sedan mätningarna startades och kommunen placerar sig över både länssnittet och rikssnittet.

Täby är en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar kommun

Täbybor är i egen försörjning

 Uppnås

Kommentar

Måluppfyllelsen bedöms med hjälp av en indikator. Bedömningen att målet kommer att uppnås grundas på att utfallet på indikatorn överträffar indikatorvärdet vid delåret och förväntas göra det vid årets slut.

Nämndindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall delår 2025	Indikatorvärde
Andel deltagare med egen försörjning efter insats från Arbetsmarknadsenheten	66 %	74 %	55 %	Minst 55 %

Utfallet ligger vid delåret i nivå med indikatorvärdet. Det rådande osäkra ekonomiska läget präglat av lågkonjunktur påverkar arbetsmarknaden i hela landet vilket också avspeglas i Täbys resultat. Kommunen visar dock på viss motståndskraft, bland annat genom hög företagstäthet och en stor andel invånare med kompetenser som efterfrågas på arbetsmarknaden. Under våren har 33 individer matchats till arbete eller CSN-

berättigad utbildning.

Verksamheter som finansieras av Täby kommun håller hög kvalitet

Eleverna når höga kunskapsresultat

● Uppnås

Kommentar

Måluppfyllelsen bedöms med hjälp av sex indikatorer där de kommunala och fristående skolornas resultat vägs samman. Bedömningen att målet kommer att uppnås grundas på att utfallet för de två indikatorerna avseende vuxenutbildning understiger indikatorvärdet och en prognos om att utfallen för gymnasieskolans indikatorer förväntas överträffa indikatorvärdena vid årets slut.

Nämndindikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall delår 2025	Indikatorvärde
Genomsnittlig betygspoäng på de högskoleförberedande programmen	16,8	16,6		Minst 16
Genomsnittlig betygspoäng på yrkesprogrammen	13,9	14,2		Minst 13
Andel elever som slutfört högskoleförberedande program med examen inom 3 år	92 %	92 %		Minst 88 %
Andel elever som slutfört yrkesprogram med examen inom 3 år	84 %	81 %		Minst 80 %
Andel betyg med godkända resultat, sfi	85 %	85 %	84 %	Minst 85 %
Andel betyg med godkända resultat, grundläggande och gymnasial vuxenutbildning	85 %	85 %	84 %	Minst 85 %

Skolverkets officiella statistik över betyg i gymnasieskolan publiceras i november.

Vid delåret har Skolverkets officiella statistik inte publicerats varför inga utfall avseende gymnasiet kan redovisas i delårsrapporten. I tabellen nedan framgår de preliminära betygspoängen för Tåbys kommunala gymnasieskola. För både de högskoleförberedande programmen och yrkesprogrammen är betygspoängen i stort sett på samma nivå som föregående år, med en svag minskning för de högskoleförberedande programmen och en motsvarande ökning för yrkesprogrammen.

För de högskoleförberedande programmen är årets preliminära betygspoäng för Tåbys kommunala gymnasieskola i nivå med utfallet i länet läsåret 2023/24 medan utfallet för yrkesprogrammen är högre än länssnittet. Detta är i stort i linje med skillnaden mellan Tåby och länssnittet i den officiella statistiken de senaste tre åren. För både kommunal regi, enskild regi och sammantaget hörde Tåbys utfall föregående läsår till de högsta i länet för både högskoleförberedande program och yrkesprogram.

Utfall gymnasieskola egen regi	2023	2024	2025	Indikatorvärde
Genomsnittlig betygspoäng på de högskoleförberedande programmen	16,0	15,9	15,8	Minst 16
Genomsnittlig betygspoäng på yrkesprogrammen	13,8	13,9	14,0	Minst 13

För andel elever som slutfört sin examen inom tre år saknas preliminära siffror, däremot kan andelen med examen för avgångselever ge en indikation avseende utfallet. För avgångselever vid den kommunala gymnasieskolan har andelen med examen minskat för de högskoleförberedande programmen och ökat något för yrkesprogrammen jämfört med föregående år.

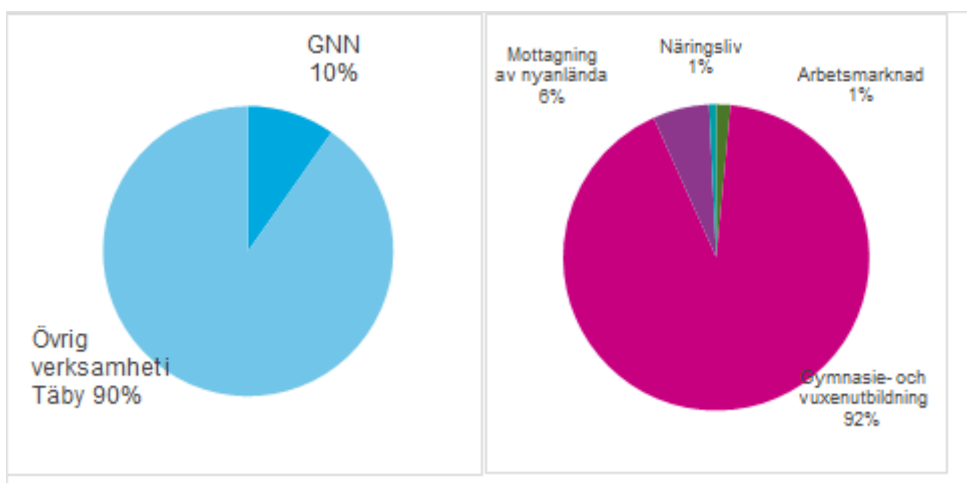
Inom vuxenutbildning och sfi har delårsutfallen minskat något jämfört med utfallen för 2024. För vuxenutbildningen är minskningen en följd av en minskning inom gymnasial nivå, medan utfallet för grundläggande nivå är oförändrat. Närmare analys av minskningarna kommer att ske i samband med årsredovisningen när mer statistik finns tillgänglig, exempelvis vilka kurser och yrkespaket eleverna valt och andel elever som läser på distans.

Ekonomi

Gymnasie- och näringslivsnämndens budgeterade nettokostnader uppgår till 461,2 mnkr inklusive överföring av budgetavvikelse från föregående år, vilket motsvarar 10 % av kommunens totala budgeterade nettokostnader.

Fördelningen av nämndens budgeterade nettokostnader per verksamhet framgår av nedanstående diagram. Fördelningen är relativt oförändrad jämfört med föregående delår.

Nämndens andel av kommunens budgeterade nettokostnader och fördelning av budgeterad nettokostnad per verksamhet 2025



Prognosen för gymnasie- och näringslivsnämnden för 2025 är en positiv avvikelse med 31,1 mnkr, vilket motsvarar 7 % av budgeterade nettokostnader inklusive överföring av föregående års budgetavvikelse.

Den prognostiserade avvikelsen finns främst inom mottagning av nyanlända med 23,4 mnkr. Övriga verksamheter prognostiserar också positiva avvikelser; gymnasie- och vuxenutbildningen med 6,7 mnkr, arbetsmarknad med 0,9 mnkr samt inom näringslivsverksamheten med 0,1 mnkr.

Av nedanstående tabell framgår utfall, prognos och budget för nämnden fördelat på verksamhet.

GNN	Utfall aug	Budget aug	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår	
(mnkr)	2025	2025	2025	2025	mnkr	%
Arbetsmarknad	-3,9	-5,1	-5,9	-6,9	0,9	14 %
Gymnasie- och vuxenutbildning	-265,3	-281,9	-416,7	-423,3	6,7	2 %
Mottagning av nyanlända	2,7	-17,9	-4,1	-27,4	23,4	85 %
Näringsliv	-2,3	-2,5	-3,4	-3,5	0,1	3 %
Nettokostnader	-268,8	-307,4	-430,1	-461,2	31,1	7 %

Budget 2025 innehåller en överföring av föregående års positiva budgetavvikelse på 0,3 mnkr inom anslag.

Arbetsmarknad

Utfallet per augusti för arbetsmarknad visar en positiv avvikelse mot budget. Prognosen per helår är en positiv avvikelse med 0,9 mnkr vilket motsvarar 14 % av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen beror främst på lägre kostnader för offentligt skyddat arbete (OSA jobb).

Mottagning nyanlända

Utfallet per augusti för mottagning av nyanlända visar en positiv avvikelse mot budget. Verksamheten prognostiserar en positiv avvikelse per helår med 23,4 mnkr vilket motsvarar 85 % av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen beror främst på högre statliga bidrag än budget avseende mottagande enligt massflyktsdirektivet för flyktingar från Ukraina. Det i sin tur beror främst på högre bidrag kopplat till regeringens beslut om förordningsändringar som innebär att personer med tillfälligt skydd enligt massflyktsdirektivet har möjlighet till folkbokföring. En stor del av de personer som bor i Täby från Ukraina har folkbokfört sig under 2024.

Näringsliv

Utfallet per augusti för näringslivsenheten visar en positiv avvikelse mot budget. Prognosen per helår är en positiv avvikelse med 0,1 mnkr vilket motsvarar 3 % av

budgeterade nettokostnader och beror på lägre verksamhetskostnader än budgeterat.

Gymnasie- och vuxenutbildning

Utfallet per augusti för gymnasie- och vuxenutbildningen visar en positiv avvikelse mot budget. Prognosen per helår är en positiv avvikelse med 6,7 mnkr vilket motsvarar 2 % av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen beror främst på lägre kostnader inom egen regi inom gymnasie- och den anpassade gymnasieskolan. Även för köp av verksamhet inom vuxenutbildningen visar prognosen en positiv avvikelse i förhållande till budget. Prognosen för nettokostnader volymer ligger något högre än i budget.

Av nedanstående tabell framgår utfall, prognos och budget för gymnasie- och vuxenutbildning fördelat på anslag, volym och egen regi.

Gymnasie- och vuxenutbildning (mnkr)	Utfall aug	Budget aug	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår	
	2025	2025	2025	2025	mnkr	%
Anslag	-21,4	-27,3	-36,9	-38,3	1,4	4 %
Volym	-255,5	-255,8	-385,8	-385,0	-0,8	0 %
Egen regi	11,5	1,2	6,0	0,0	6,0	0 %
Nettokostnader	-265,3	-281,9	-416,7	-423,3	6,7	2 %

Budget 2025 innehåller en överföring av föregående års positiva budgetavvikelse på 0,3 mnkr inom anslag.

Anslag

Nettokostnader inom anslagsfinansierad verksamhet innehåller kostnader som inte fördelas utifrån volym. Anslagsfinansierade delar av gymnasie- och vuxenutbildning är centrala medel och Kunskapscentrum nordost (KCNO). De centrala medlen innefattar driftskostnader för nämnden, Auktorisationskansliet (Vux Norrort) samt kostnader som är gemensamma för fristående huvudmän och kommunala skolor. KCNO avser kommunens kostnader för grundläggande vuxenutbildning, gymnasial vuxenutbildning och svenska för invandrare (SFI).

Prognosen för anslagsfinansierade kostnader är en positiv avvikelse med 1,4 mnkr i förhållande till budget. Verksamheten har med sig en överföring av föregående års budgetavvikelse på 0,3 mnkr.

Fördelning av utfall, budget och prognos per anslag framgår av nedanstående sammanställning.

Gymnasie- och vuxenutbildning	Utfall aug	Budget aug	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår	
(mnkr)	2025	2025	2025	2025	mnkr	%
Centralt	-11,6	-13,3	-21,5	-21,5	-0,1	0 %
Kunskapscentrum nordost	-9,8	-14,0	-15,4	-16,9	1,5	9 %
Nettokostnader	-21,4	-27,3	-36,9	-38,3	1,4	4 %

Budget 2025 innehåller en överföring av föregående års positiva budgetavvikelse på 0,3 mnkr inom anslag.

Centralt

Utfallet per augusti för de centrala kostnaderna visar en positiv avvikelse mot budget och för helåret ligger prognosen i nivå med budget.

Kunskapscentrum nordost

Utfallet per augusti för Kunskapscentrum nordost visar en positiv avvikelse mot budget. Verksamheten prognostiserar en positiv avvikelse per helår med 1,5 mnkr vilket motsvarar 4 % av budgeterade nettokostnader. Den positiva avvikelsen inom KCNO beror främst på lägre kostnader för gymnasial- samt grundläggande vuxenutbildning än budget. Prognosen för svenska för invandrare (SFI) ligger något högre än budget.

Fördelning av utfall, budget och prognos per verksamhet för kunskapscentrum nordost framgår av nedanstående sammanställning.

GNN Kunskapscentrum nordost	Utfall aug	Budget aug	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse-prognos helår	
(mnkr)	2025	2025	2025	2025	mnkr	%
Administration	-0,5	-1,7	-6,3	-6,3	0,0	0 %
Grundläggande vuxenutbildning	-2,5	-2,9	-3,3	-4,4	1,1	24 %
Gymnasial vuxenutbildning	-3,5	-7,2	-6,2	-6,8	0,6	9 %
Svenska för invandrare	-3,8	-3,9	-5,9	-5,7	-0,2	-3 %
Nettokostnader	-10,3	-15,6	-21,7	-23,2	1,5	6 %

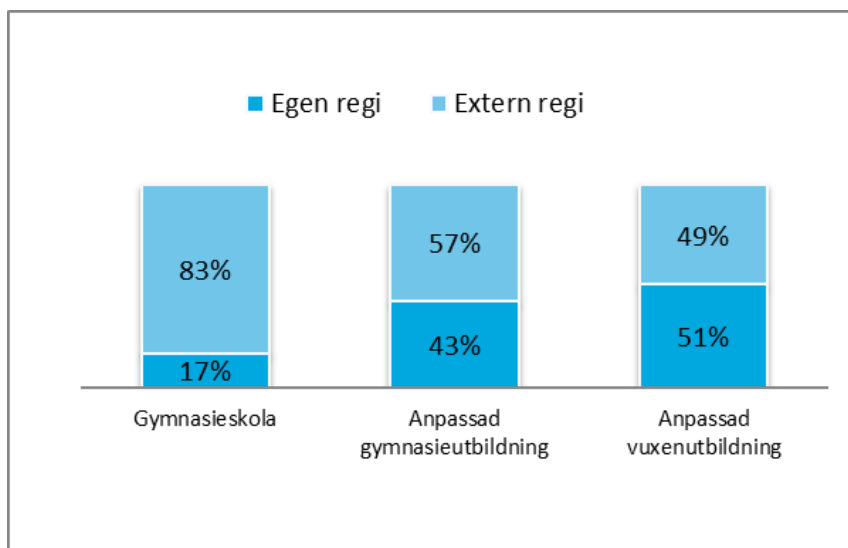
Nettokostnader för volym

Nettokostnader för volym avser gymnasie- och vuxenutbildningens kostnader för köp av skolplats. I budgeten för volymer ingår kostnader för programpeng, tilläggsbelopp, skolskjuts och busskort.

Gymnasie- och vuxenutbildningens fördelning av budgeterade nettokostnader per

verksamhet och regiform 2025 framgår av nedanstående diagram. Jämfört med föregående år har det skett mindre förändringar i fördelningen mellan egen regi och extern regi när det gäller gymnasieskola. I den anpassade gymnasie- och vuxenutbildningen så har den procentuella fördelningen ökat något mot extern regi.

Nämndens fördelning av budgeterade nettokostnader per verksamhet och regiform 2025



Fördelningen av gymnasie- och vuxenutbildningen nettokostnader per verksamhet framgår av nedanstående sammanställning.

Gymnasie- och vuxenutbildning (mnkr)	Utfall aug 2025	Budget aug 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse-prognos helår	
					mnkr	%
Gymnasieskola	-236,4	-236,0	-356,1	-355,3	-0,8	0 %
Anpassad gymnasieutbildning	-18,4	-18,8	-28,0	-28,0	0,0	0 %
Anpassad utbildning för vuxna	-0,7	-1,0	-1,7	-1,7	0,0	0 %
Nettokostnader	-255,5	-255,8	-385,8	-385,0	-0,8	0 %

Kostnadsutfallet för volymerna inom gymnasiet per augusti är något högre än budget medan utfallet för volymerna för den anpassade gymnasieutbildningen samt den anpassade utbildningen för vuxna visar en positiv avvikelse mot budget.

Prognosen för volymerna inom gymnasiet visar en negativ avvikelse på -0,8 mnkr för helåret vilket beror på en lite högre snittkostnad samt någon mer elev än budgeterat. Prognosen för den anpassade gymnasieutbildningen samt den anpassade utbildningen för vuxna ligger i linje med budget.

Volymer och nyckeltal

GNN	Prognos helår	Budget helår	Avvikelse- prognos helår		Utfall helår
Antal elever och snittkostnad per elev	2025	2025	antal	%	2024
Åva gymnasium	572	597	-26	4 %	584
Täby språkintröduktion	21	24	-4	15 %	26
Övriga gymnasieskolor	2 716	2 686	30	1 %	2 653
Summa elever	3 308	3 307	1	0 %	3 263
Snittkostnad per elev	-112 090	-111 895	-196	0 %	-108 970

Det prognostiserade antalet gymnasieelever är i nivå med budget och den prognostiserade snittkostnaden per elev är 196 kr högre än budget.

Egen regi

I budgeten för egen regi ingår intäkter och kostnader för den verksamhet som Täby bedriver i kommunal regi. Egen regi inom gymnasie- och näringslivsnämnden består av Åva gymnasium, Täby språkintröduktion och Täby anpassad gymnasieskola.

Av nedanstående sammanställning framgår utfall, prognos, överföring av budgetavvikelse (föregående års över- och underskott) och avvikelseprognos per resultatenhet. Som jämförelse finns resultatenheternas budgetomslutning.

Egen regi GNN	Utfall aug	Prognos helår exkl. överföring av budget- avvikelse	Överföring av budgetavvikelse	Avvikelse- prognos helår	Budget- omslutning
(mnkr)	2025	2025	2025	2025	2025
Åva gymnasium	6,8	4,4	0,0	4,4	149,7
Täby språkintröduktion	1,2	0,0	0,0	0,0	5,3
Täby anpassad gymnasieskola	3,6	1,6	0,0	1,6	41,1
Nettokostnader	11,5	6,0	0,0	6,0	196,2

För utfallet per augusti visar egen regi en positiv avvikelse mot budget och egen regi verksamheten prognostiserar en positiv avvikelse med 6,0 mnkr för helåret.

Åva gymnasium

Utfall per augusti för Åva gymnasium visar en positiv avvikelse mot budget och verksamheten prognostiserar en positiv avvikelse med 4,4 mnkr för helåret. Avvikelsen beror främst på högre elevintäkter till följd av ett högre elevantal än budgeterat på introduktions-, samhällsvetenskapliga- samt ekonomiprogrammen. Prognostiserade lönekostnader är något högre än budgeterat vilket beror på en högre löneökningnivå. Denna kostnadsökning möts av lägre prognostiserade verksamhetskostnader.

Täby språkintröduktion

Utfall per augusti för Täby språkintröduktion visar en positiv avvikelse mot budget och verksamhetens prognos för helåret ligger i nivå med budget.

Täby anpassad gymnasieskola

Utfall per augusti för Täby anpassade gymnasieskola visar en positiv avvikelse mot budget och verksamheten prognostiserar en positiv avvikelse med 1,6 mnkr för helåret. Avvikelsen består främst av lägre personal- samt verksamhetskostnader än budgeterat. Verksamheten har anpassat dessa kostnader till följd av ett lägre elevantal under höstterminen än i budget.

Investeringar

Nedan redovisas en sammanställning av nämndens investeringar i inventarier samt kommunstyrelsens investeringar i fastigheter som nämnden nyttjar.

Årets investeringar prognostiseras till 38,5 mnkr vilket innebär lägre utgifter än budget med 17,0 mnkr. Avvikelsen beror främst på tidsförskjutningar.

Den vänstra delen av tabellen redovisar utfall till och med augusti, årets prognos och budget samt avvikelseprognos för 2025. Den högra delen av tabellen redovisar ackumulerat utfall till och med augusti, total prognos, budget och avvikelseprognos för projekten.

Avvikelser jämfört med budget kommenteras. Information om vad varje projekt avser framgår av verksamhetsplanen för 2025 som beslutades i kommunfullmäktige den 25 november 2024.

GNN	Utfall	Prognos	Budget	Avvikelse-	Ack.	Prognos	Budget	Avvikelse-
	aug	helår	helår	prognos	utfall			
(mnkr)	2025	2025	2025	2025	totalt	totalt	totalt	prognos
								totalt
Inventarier	4,2	7,5	7,5	0,0				
<i>Kommunstyrelsens investeringar som genomförs för nämnden</i>								
Renovering Tibble gymnasium	0,3	2,0	5,0	3,0	1,0	55,0	100,0	45,0
Renovering Åva gymnasium	10,3	25,0	40,0	15,0	27,4	230,0	230,0	0,0
<i>Årliga anslag</i>								
Verksamhetsanpassningar	4,0	4,0	3,0	-1,0				
Summa investeringar	18,8	38,5	55,5	17,0				

Budget 2025 är inklusive överföring av budgetavvikelser från 2024.

Renovering Tibble gymnasium prognostiserar en positiv avvikelse mot total budget då skolan nu ska renoveras för att bibehålla dess kapacitet i cirka tio år till, vilket innebär att renoveringen omfattar färre åtgärder än tidigare planerat. Total budget föreslås sänkas i verksamhetsplan 2026. Projektet prognostiserar en avvikelse mot årsbudget på grund av tidsförskjutningar.

Renovering Åva gymnasium prognostiserar en avvikelse mot årsbudget då etappindelningen gjorts om jämfört med tidpunkten då årsbudgeten beräknades. Total prognos följer total budget.

Verksamhetsanpassningar prognostiserar en negativ avvikelse mot årsbudget på grund av anpassningar i Åva gymnasium som prognostiseras högre än kalkylerat. Avvikelsen på 1,0 mnkr hanteras genom att ianspråkta delar av KS investeringsreserv 2025.

Bilagor

Alliansuppdrag 2023-2025